



UN ESTUDIO DE RACIONALIDAD Y TECNOLOGÍA; EN EL ACCIONAR DE TOMÁS TERRY ADAMS EN CIENFUEGOS (1830-1882)

A STUDY OF RATIONALITY AND TECHNOLOGY; IN THE ACTIONS OF TOMÁS TERRY ADAMS IN CIENFUEGOS (1830-1882)

Olga Isabel Sosa Amorós ^{1*}

E-mail: ososa@ucf.edu.cu

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3709-3605>

Daimé Cebrián Suárez ¹

E-mail: dsuarez@ucf.edu.cu

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-2980-5566>

¹Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez", Cienfuegos, Cuba.

*Autor para correspondencia

Cita sugerida (APA, séptima edición)

Sosa Amorós, O. I., & Cebrián Suárez, D. (2026). Un estudio de racionalidad y tecnología; en el accionar de Tomás Terry Adams en Cienfuegos (1830-1882). *Universidad y Sociedad* 18(1). e5592.

RESUMEN:

El siglo XIX en Cienfuegos fue una época importante que expresó la entrada de la villa a la modernidad y la conquista del espacio por los sujetos históricos. El objeto de estudio de este trabajo consistió en explicar cómo Tomás Terry Adams fue un inmigrante que no solo conquistó y asimiló el espacio cienfueguero entre los años 1830-1882, sino que aplicó fórmulas racionales de carácter instrumental y sentido práctico que le permitieron expandirse en diferentes esferas, hacer fortunas e intervenir en otros negocios, dicho de otro modo, transitó de empresas menores a mayores y de ahí a la industria azucarera e inversiones de largo alcance que trascendió a lo nacional, continental y europeo. El método histórico-lógico fue utilizado en la interpretación de las fuentes que develaron el proceder del sujeto, a partir del contacto con la realidad y la asimilación del contexto, el analítico-sintético y el inductivo-deductivo en el procesamiento de la información para relacionar contenidos. Los resultados de la investigación refieren la manera de proceder de este venezolano que se fundamentó desde la racionalidad instrumental que respalda sus acciones, que contribuyó a la formación de una fortuna millonaria que legó a sus generaciones.

Palabras clave: Mecanismos, Estrategias, Racionalidad instrumental.

ABSTRACT:

The 19th century in Cienfuegos was a significant period, marking the town's entry into modernity and the conquest of its territory by its historical figures. This study examines how Tomás Terry Adams, an immigrant, not only conquered and assimilated the Cienfuegos landscape between 1830 and 1882, but also applied rational, instrumental, and practical strategies that allowed him to expand into different spheres, amass wealth, and engage in other businesses. In other words, he progressed from smaller to larger enterprises, eventually entering the sugar industry and making far-reaching investments that extended beyond national, continental, and European borders. The logical-historical method was used to interpret the sources that reveal the individual's actions, based on his engagement with reality and assimilation of the context. Analytical-synthetic and inductive-deductive methods were employed to process the information and connect the relevant content. The results of the investigation refer to the way of proceeding of this Venezuelan, which is based on the instrumental rationality that supports his actions, which contributed to the formation of a millionaire fortune that he bequeathed to his generations.

Keywords: Mechanisms, Strategies, Instrumental Rationality.

INTRODUCCIÓN

Los estudios del modo de producción capitalista no pueden prescindir de dos ejes articuladores que marcan y tipifican su desarrollo hasta la actualidad: la racionalidad y la tecnología. “La tecnología es una actividad humana considerada parte de la vida que tiene lados y usos prácticos, implica no solo máquinas, destrezas y conocimientos que el sujeto utiliza para lograr un objetivo, sino patrones de organización característicos y valores ambiguos” (Pacey, 1990, p.17). En este sentido, la tecnología empleada con precisión y previsibilidad puede ser la solución de un problema o la satisfacción de alguna necesidad individual, por ello en el proceso de transferencia en tanto traspaso o transmisión de saberes, o de estrategias acertadas se generan nuevas maneras de producir, un nuevo tipo de racionalidad que caracteriza la ideología de la burguesía del siglo XIX y modifica las relaciones económicas productivas entre los sujetos y su expresión en la vida social.

El estudio que se presenta tiene como punto de partida las investigaciones de Edo (1862), García (1976-1977), Rosseau & Díaz de Villegas (1920), Rovira (1975-1976), que refieren las actividades económicas desarrolladas por Tomás Terry en la región cienfueguera entre los años 1830-1882, que manifiestan un proceder, un comportamiento guiado por una lógica instrumental, caracterizada por la acumulación de capitales, el desarrollo de procesos de transferencia de tecnologías, de segunda esclavitud y modernización, de centralización y concentración del capital y la producción, además de la apertura al comercio de exportación e importación.

Es así que, la racionalidad instrumental se constituye en el paradigma que asume un burgués del siglo XIX que conquista y asimila el sistema plantacionista cubano y cienfueguero en el momento en que la burguesía esclavista cubana se forma y consolida alrededor de la plantación esclavista y el comercio de exportación, debido a esto se comprende la formación, evolución, consolidación de capitales en la que participan actores sociales vinculados a actividades diversas, en las cuales utilizan formas de transferencia tecnológica propias del desarrollo del capitalismo industrial en el marco temporal de este estudio.

Significa entonces que, la burguesía de la plantación esclavista fue netamente utilitarista, busca los elementos tecnológicos que propician el conocimiento, de modo que las oportunidades generan nuevas maneras de producir con trabajo esclavo que permiten expandirse a otras esferas e intervenir en otros negocios. Dicho en otras palabras, la burguesía esclavista en un mundo moderno con miras hacia el mercado mundial, busca alternativas

tecnológicas para con trabajo esclavo desarrollar actividades diversas que hicieran más eficiente la plantación esclavista. En el orden de las ideas anteriores, las actividades diversas que se desarrollan y se relacionan con la plantación esclavista se organizan de manera que las personas que poseen los medios de producción pueden obtener un beneficio económico y aumentar su capital.

Es importante destacar que, la racionalidad instrumental en su acepción general constituye la guía del proceso de racionalización y fue el modelo que configuró la modernidad. Este paradigma ha estado presente en la cultura europea desde el siglo XV, y también en las sociedades coloniales periféricas insulares, incluso en sus colonias. Autores como Adorno y Horkheimer (1944); Aguilar (2020); Carvajal (2005); Marx (1867); Weber (1904), coinciden en la idea de la relación racionalidad instrumental-tecnología para referir la obtención de un beneficio propio y particular basado en la utilidad y la ganancia capitalista. En sociedades coloniales periféricas insulares, la racionalidad instrumental se manifiesta en los comportamientos de elementos de la burguesía que conectaron con el espíritu del capitalismo, con la filosofía colonial para explotar periferias con sistemas basados en la calculabilidad, la previsibilidad junto a la explotación y sometimiento del cautivo.

En este sentido, la racionalidad instrumental comprende las acciones económicas que se desarrollaron por los sujetos en un medio determinado con la correcta utilización de la tecnología, mentalidades que se asumen en circunstancias dadas, conductas estratégicas que se manifiestan mediante la organización precisa de los medios que permiten alcanzar los fines que persigue el sujeto.

La racionalidad instrumental se interpreta a través de la selección y aplicación de estrategias útiles en el uso de la tecnología y su transferencia, para producir bienes o prestar servicios a partir de la lógica del cálculo, la previsibilidad y el control sobre los procesos. Presenta los rasgos: visión de la ganancia capitalista en los negocios a partir de conductas poco éticas, la diversificación de la actividad económica y las actividades con fines de lucro. Comprende la dimensión económica y la ético-moral.

Para la contextualización de este estudio se asume el marco temporal comprendido entre 1830-1882, que justifica la llegada a Cuba y a Cienfuegos de un actor social que conquista y asimila el espacio según sus intereses y fines, a partir de las condiciones favorables que ofrece el contexto y que se explican a continuación, también el posterior desarrollo de actividades diversas sustentadas en la racionalidad instrumental en sus vínculos con la tecnología.

Con relación a las fuentes consultadas el estudio presentado se realiza desde un campo poco estudiado que arriba a un nuevo peldaño; hacia el conocimiento de los procesos históricos, desde una perspectiva que busca develar la analogía racionalidad instrumental- tecnología y su manifestación en el comportamiento de un sujeto que despliega una diversidad de actividades económicas desde una lógica instrumental para hacer fortunas. El resultado presentado combina la perspectiva de los estudios históricos, antropológicos, sociológicos con la perspectiva de los estudios CTS, porque se interpretan a partir de la relación entre tecnología, poder y comportamiento económico en contextos coloniales periféricos. Se contribuye de esta manera, a la historiografía regional cienfueguera y se apertura nuevas líneas de investigación sobre estudios de personalidades burguesas que actuaron con el mismo patrón y mentalidad.

El actor social que se utiliza para fundamentar la racionalidad instrumental es Tomás Terry Adams (1808-1886), que durante su estancia en Cienfuegos de 1830-1882 aplica mecanismos y estrategias que le permiten su entrada en empresas menores de producción a empresas mayores, de ahí la participación en la industria azucarera como paradigma de la segunda esclavitud, su expansión a otras actividades de inversión de capitales que trasciende el contexto nacional, americano y europeo, así como su participación en la vida social y política ideológica local.

DESARROLLO

Tomás Terry Adams fue un inmigrante que tras el inicio de los procesos independentistas que se desarrollaban en América en la primera mitad del siglo XIX partió desde Venezuela con el propósito de hacer una fortuna. Llega a Cienfuegos en 1830 y encuentra el medio, las estrategias, los mecanismos para hacer lograr su objetivo. Cienfuegos en el período que se analiza, comienza su despliegue azucarero en la primera mitad del siglo XIX, condicionado por la plantación azucarera que constituye el eje económico que caracteriza la región, aspecto que hace evidente el más violento boom azucarero que recuerda la isla (García, 1976-1977; Rovira, 1975-1976).

Tomás Terry fue un sujeto histórico, de fuertes vínculos con la esclavitud, conquista y asimila el espacio cienfueguero y desarrolla actividades económicas que lo insertan al bloque de la burguesía comercial local, que fue polivalente en las estructuras y formas que utiliza para hacer sus capitales muchas veces con trabajo esclavo, en la búsqueda del lucro, la transformación de la actividad económica así como su diversificación y el progreso económico social, que le facilita desempeñarse en la vida política y de allí defender la ideología autonomista en el partido local, ver figura 1.

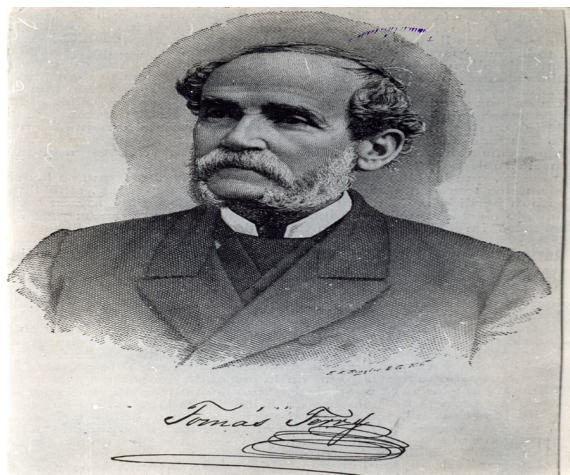


Fig 1: Tomás Terry Adams

Fuente: Museo Histórico Provincial Cienfuegos, Cuba.

A partir de su llegada actúa de manera práctica, utilitarista, en busca de oportunidades para el desarrollo de actividades económicas diversas y luego la capitalización de toda su fortuna como expresión de una racionalidad capitalista dirigida a generar plusvalía, incrementar ganancias y generar relaciones de poder, actividades económicas que evidencian una manera de producir moderna en el contexto donde se desarrolla y resulta expresión de una racionalidad instrumental a partir de selección de estrategias correctas, el cálculo, la planificación metódica orientada a sus intereses, ver figura 2.



Fig 2: Mecanismos y estrategias utilizados en las actividades económicas de Tomás Terry

Fuente: Tomado de Historia y memoria de un venezolano en Cienfuegos: Tomás Terry Adams (1830-1882). Sosa (2025^a)

Una de las estrategias puestas en práctica por este inmigrante venezolano para conquistar y asimilar el contexto, fue vincularse y asociarse a la élite cienfueguera, se inicia en el comercio local como dependiente de comestible, bebidas y quincallería. Calcula que en esta actividad inicial ahorra un dinero, y dirige su interés también a comprar unas recuas de mulo para convertirse en arriero, que lleva mercancías de la villa a zonas del interior, específicamente a los ingenios: Soledad, San Luís y Concepción. El camino inicial como dependiente les abre posibilidades a los negocios con Agustín de Santa Cruz, Julio Leblanc y Juan Avilés.

En la búsqueda constante de oportunidades y con una metódica planificación que no obstaculiza su interés de formar una fortuna, se dedica a recoger en sus recuas de mulo negros esclavos enfermos o abandonados en playas o los territorios cercanos a Cienfuegos, “los cuidó en el barracón de su ingenio Juraguá hasta que recobraban la salud con el objetivo de venderlos a precios que fluctuaban entre 800 y 1000 pesos por cabeza” (Sosa, 2025b, p. 99). “Su implicación en el comercio y tráfico de esclavos le permitió acumular sus primeros caudales, con lo que pudo emprender una fecunda carrera empresarial” (Rodrigo, 2022, p.103).

Dedicado a este negocio y como dueño de los mismos, los alimentó comprando grandes cantidades de provisiones en los comercios de Cienfuegos. Lo que expresó su directa vinculación con la trata africana y el recibo de “alijos” de esclavos desembarcados. De modo que “la implementación de la economía de plantación conllevó también a profundas transformaciones en la estructura demográfica y en la dinámica comercial de la Isla” (Domínguez, 2022, p. 199). “El comercio y tráfico de esclavos fue un hecho de oscuras raíces sobre la que descansó las riquezas de muchos”(Barcia, 2022, p. 75).

El esclavo adquirido a través del comercio y tráfico inhumano, se incorporaría a un nuevo ciclo productivo en los marcos de la segunda esclavitud bajo el dominio de su explotador. De modo que Terry como propietario de los cautivos disfrutó de altos niveles de competitividad y sustentabilidad en la región a partir de la explotación del cautivo. Hombres, mujeres y niños esclavizados afectaron al nuevo suelo que pisaron, porque el sistema de la esclavitud lo permeó todo en las sociedades donde funcionó, incluidas las tierras africanas y, por supuesto, la orilla europea donde traficantes, autoridades, financieros y empresarios estimulaban el cruel negocio de venta de seres humanos con el permiso y anuencia de las autoridades (González- Ripoll, 2025).

A juicio de Rosseau y Díaz de Villegas (1920), las primeras actividades económicas desarrolladas por Tomás Terry “le permitieron acumular un capital inicial de 20 000 pesos que posteriormente capitaliza” (Sosa, 2025b, p. 100). La expansión hacia otras áreas comerciales a partir del cálculo y los riesgos, el conocimiento, el control y la dirección como indicadores que condicionan la acción racional, fueron sueños que anhela el venezolano, que le abrieron las puertas a

otros mercados que lo colocan en el negocio del pan “al comprar una panadería y unos almacenes ubicados en la calle Casales y pasa a ser dueño del importante muelle” (Díaz y Albuerne, 2005, p.14).

Con el interés de entrar a la élite cienfueguera con paso firme y seguro, con 31 años de edad y una fortuna privada de 20 000 pesos en oro, contrae matrimonio el 31 de octubre de 1837 con Teresa Dorticós Gómez De Leys (Edo y Llop, 1862). Su entrada a la élite afirmó “su pertenencia a la civilización heredera de la tradición española, y al desarrollo, legitimación de nuevas formas de ejercer posiciones privilegiadas” (Tite, 2025, p 4).

En ese mismo año el crédito en Cuba logró organizarse tras la aparición de sociedades anónimas dedicadas al negocio bancario, sociedades por acciones como forma incipiente de centralización del capital que respondían a las prácticas modernas del crédito para lograr una transformación capitalista de la economía cubana. De esta manera aparecieron en Cienfuegos, dos alternativas modernizadoras de organización comercial para enfrentar el proceso expansionista: la industrial y la inversionista. Estas alternativas, posibilitaron la creación de casas comerciales con funciones refaccionistas y crediticias para el comercio al por mayor, y las sociedades anónimas relacionadas con el comercio al por menor, oportunidad que un burgués utilitarista como Tomás Terry aprovechó en toda su magnitud.

Estas casas comerciales se organizaron en grandes almacenes vinculados al puerto y las sociedades anónimas en forma de almacenes o tiendas, coyuntura aprovechada por Tomás Terry Adams para en 1839 expandir el ámbito de sus actividades comerciales en las industrias menores y fundar junto a Augustus L. Richardson excomerciante de Boston que visitaba por negocios la localidad, una casa de comisiones y consignaciones de Cienfuegos para controlar la exportación de azúcar y madera por el puerto de Cienfuegos rumbo a Estados Unidos, la misma fue disuelta 1842 y Terry comienza a labrar su fortuna solo. En este último año, refaccionó el ingenio Delicias de Bernardo de Rivas.

Lo antes planteado permite considerar que, en la década del 40, Terry era un gran comerciante y un eficiente refaccionista, con almacenes cerca del puerto de donde exportó azúcar, tabaco y madera, fundamentalmente cedro hacia New York. El éxito de su carrera como burgués, empresario que no rompe los lazos con la esclavitud y el comercio y su apertura hacia otras áreas, descansó en su intención constante por diversificar sus actividades económicas. Su fortuna tras la disolución en 1842 de la casa comercial evolucionó, cuadruplicando su capital y

ascendió a 45 000 pesos y tres años después su capital ascendió a 188 000 pesos a partir de las ganancias que le reportó la casa comercial, lo que le permite alcanzar niveles de bienestar social y sustentabilidad al desempeñarse como Síndico en 1844 (Sosa, 2011).

Las asociaciones y redes productivas en el comercio y el azúcar le garantizan a Tomás Terry formar un grupo fuerte de poder económico con respetables inversiones en las finanzas, que ofreció la ayuda en efectivo a los hacendados de la región, de este modo entreteje redes con familias adineradas (Andrés Dorticós, Julio Leblanc; Ricardo Jova; Ramón de Gándara y Lomba, Eduardo del Camino y Fowler, Lino Montalvo, José Baró y Julián de Zulueta) y redes vinculadas al azúcar con comerciantes norteamericanos como Augustus L. Richardson; Moses Taylor; Edwin Atkins y el colombiano Juan Avilés.

Las redes entretejidas por Terry desde las alianzas familiares, comerciales y en el azúcar contempló a los actores y sus acciones como interdependientes, a los lazos o relaciones como vehículos de transferencia de recursos y a las estructuras de relaciones como entornos que proporcionan oportunidades o coaccionan la acción individual. Esencialmente para Terry era importante “las conexiones entre actores y la influencia de éstos en el comportamiento o conocimiento” (García y Moya, 2023).

Es importante destacar que la conducta asumida por Tomás Terry era poco frecuente en las élites económicas vinculadas al comercio; la industria, a las fábricas del azúcar y tabaco, su manera de actuar propia de un hombre de mundo, que se nutre de los conocimientos más avanzados del capitalismo en Nueva York; Londres- París y que luego trae a Cuba iban más allá de brindar protección a cambio de establecer una relación provechosa capaz de subordinar, controlar y manipular a sus clientelas. Sin dudas, “la ayuda que Tomás Terry brindó fue la expresión de la función crediticia-usurera (comerciante- banquero) en sustitución del financiamiento que debieron ejercer los bancos para impulsar el desarrollo” (Sosa, 2025b, p. 101).

Su manera de proceder disuadía muchas veces de hacer negocios con él. Por tanto, la refacción como mecanismo de enriquecimiento y de negocios con capital privado de origen comercial fue la fuente que incrementa su capital y el tránsito de empresas menores a mayores, y le favorece las inversiones de capitales en la industria azucarera. Como resultado de la profunda transformación del ingenio en central, el sector comercial industrial no logró la suficiente acumulación de capitales y fue desapareciendo en el proceso de concentración y centralización de la producción de la industria azucarera, dando paso a la burguesía comercial refaccionista de la que formó parte

Tomás Terry y que si tuvo la posibilidad de integrarse a la esfera de la producción y convertirse en burguesía industrial comercial.

Es necesario significar, que Tomás Terry fue un burgués con una mentalidad empresarial que puso en vigor y consolidó en la actividad refaccionista, el grueso de su fortuna tiene sus bases como comisionista y comitente, lo que le permitió lanzarse a las inversiones de mayor alcance y evolucionar hacia la categoría de banquero. Como banquero se desplegó hacia los préstamos en forma de hipotecarios. Sus fuentes de ingreso principales fueron por comisiones (9 500 \$), intereses (200\$), tonelería (7 900\$), por frutos (8 300\$), por aventuras (7 200\$), por maderas (3000\$), el suministro de esclavos a crédito, los créditos de habilitación o incluso la hipoteca (Taylor, 2001).

En 1851 Tomás Terry compró sus primeros títulos y adquiere 10 000 acciones en compañías norteamericanas de Pennsylvania y Philadelphia. Como un empresario arriesgado que apuesta por la eficiencia, competitividad, sustentabilidad, Terry observó que las inversiones en suelo norteamericano fueron operaciones concretas que reprodujeron su capital y lo ampliaron mediante el cobro o tal vez la reinversión de los dividendos de sus acciones. Reproducir su capital fuera de la Isla facilitó que en 1853 formara la compañía del ferrocarril de Cienfuegos y Villa Clara otorgando recursos para el desarrollo de los ferrocarriles cubanos.

Por otra parte, su intervención en los ferrocarriles no se limitó al aspecto financiero, sino que tuvo derechos administrativos en la empresa, por cuanto la vía beneficia a un número de hacendados que le deben dinero, y esta fue la manera de ejercer control en decisiones que pudiesen afectarlo directa o indirectamente según sus intereses personales. En otro orden fue Terry quien en 1857 prestó al gobierno la suma de 30 000 pesos para la construcción de una cárcel y en 1858, es designado padrino en la ceremonia, aspecto que le permitió en 1859 ser elegido como regidor.

Posteriormente colocarse en el negocio de la producción de azúcar en 1859 fue al unísono de desarrollarse como traficante negrero. Se considera que para 1860 era tres veces millonario. En este año gracias al dinero que acumula "ha refaccionado 25 ingenios, y es dueño de 3: Santa Sabina en Lajas, El Esperanza en Yaguaramas y El Caridad en Juraguá" (Díaz y Albuerne, 2005, p.76). Y su fortuna va en aumento al observarse que para 1861 la cartera de Tomás Terry en acciones y títulos ascendió a 10 063. 257 dólares en bonos de primera clase de compañías ferrocarrileras.

El proceso de capitalización de su fortuna lo inició en 1864 y fue meteórico, la compra de títulos seguros le produjeron grandes ganancias igualmente seguras que garantizaron sustentabilidad y competitividad. En febrero de ese mismo año, colocó 150. 000 dólares en títulos municipales de la ciudad de París, adquirió en 1867-1868, 291.000 bonos más de la municipalidad de París. En 1866 se desprendió de 166. 000 dólares en oro para adquirir 200. 000 dólares en bonos del gobierno norteamericano del 6 por ciento de interés, con un 22 por ciento de descuento por pago en papel moneda. Como resultado del capital desplegado en la modernización y por su buen desempeño como comisionado de Cienfuegos e intelectual acaudalo fue acreedor en 1867 del título de Socio De Mérito, condición otorgada por la Sociedad Económica Amigos del País. De igual forma entre 1867 y 1868 adquirió bonos del gobierno ruso 66.000 dólares; del gobierno español 185.000 dólares. Todo ello sobrepasaba el medio millón de dólares, en tanto para esa época compró más bonos del gobierno norteamericano por solo 80.000 dólares (Taylor, 2001).

Con el estallido de la Guerra de los Diez Años en 1868 Terry detuvo sus inversiones en Cuba, en el área latinoamericana y en Europa. "Sus esfuerzos estuvieron en función de rescatar en 1869 la municipalidad de Cienfuegos que se hallaba en bancarrota con un adelanto personal de 30.000\$" (Taylor, 2001, p. 409), brinda además su ayuda al ayuntamiento con un donativo de 20 000 escudos para que en cinco series de cuatro mil cada una, se repartieran entre los más pobres y los que más afectados estuvieran por la guerra.

La prolongación de la guerra en Cuba favoreció que Tomás Terry en 1870 comprara 250 000 dólares en bonos del gobierno norteamericano e invierte en ferrocarriles de New Jersey, Pennsylvania, Chicago y Houston. La realización de operaciones concretas y seguras lo motiva entre los años 1871 y 1872 a la compra de títulos emitidos por el gobierno de Italia, Austria, Perú, Chile, Argentina, Brasil y Turquía por un valor de 760 000 dólares. Aspectos que hacen evidente el crecimiento de sus fortunas para continuar la capitalización y la inversión a través de la refacción de los ingenios El Reparador en Abreus, El Caracas en Lajas y El Teresa en Cruces.

Fue los Estados Unidos el país que le despertó el interés hacia mercados mejores, logró comprar acciones de Morris y Essex Railroad Co. por 90. 000 dólares más 250.000 dólares en bonos del gobierno norteamericano al 5 por ciento y a 20 años, tomó 43 534 dólares en valores del Jersey City Water Loan, obtuvo títulos de Cleveland y Pittsburgh, Railroad, City of Boston Water Loan. Continuó en 1875 invirtiendo 6000. 000 dólares en Estados Unidos

obtuvieron títulos y acciones de empresas y organismos estatales norteamericanos. Sin dudas, estaba convencido que únicamente en el mercado norteamericano podía expandirse en el grado que él ambicionaba, interés mostrado también por los norteamericanos dado la producción de azúcar mascabado. Aun sin desatender sus negocios e inversiones en la Isla que le abrió sus puertas para formar una fortuna, aprovechó la oportunidad de invertir en las compañías ferrocarrileras de Cárdenas y Júcaro entre los años 1871 y 1878.

Entre los años 1878-1882 Terry se dedicó a jugar un papel esencial en el proceso de concentración y centralización azucarera que abarcó la región de Cienfuegos y Matanzas, regiones donde poseía ingenios y almacenes. Cienfuegos desde la década del 60 y 70 está en la punta del desarrollo tecnológico mundial de la segunda esclavitud y en la región central del país existen los principales adelantos tecnológicos, por ser Cienfuegos el centro del mundo en tecnología rural y azucarera.

Terry invierte, compró infraestructuras, modernizó cuando la tecnología marcó el progreso al mismo tiempo que se produce el fenómeno de la segunda esclavitud, donde Tomás Terry es paradigma y las actividades económicas que desarrolló en un contexto plantacionista de la segunda esclavitud son la expresión de la renovación en la producción del azúcar, sobre todo en la implantación del ingenio en central. La segunda esclavitud fue la base económica de las sociedades capitalistas esclavistas donde existió la acumulación a base de capital de cuerpos de humanos en un sistema de contrabando de esclavizados (Zeuske, 2018). “La segunda esclavitud fue la más desarrollada industrialmente y fue la de más riquezas de los propietarios y negreros” (Zeuske, 2023, p.433).

Tomás Terry fue un exponente de la segunda esclavitud que articuló el uso de la tecnología más moderna a la única fuerza de trabajo en grandes cantidades que posee: el esclavo que continuó y adquiere en edades productivas o no a través del contrabando. Indudablemente, “conseguir esclavos significaba cruzar fronteras” (Sharman y Zarakol, 2024, p. 803). Sin dudas, una de las principales características de la segunda esclavitud fue la aplicación de tecnologías y maquinarias modernizadas en las plantaciones dedicadas a la producción del azúcar, así como, en el transporte y la venta de mercancías en los mercados mundiales.

Las propiedades azucareras de Tomás Terry fueron: El Caridad o Juraguá; Limones; Caracas; Teresa; Reparador; Santo Tomás, Palmasola. Con una fortuna acumulada y una estrategia adecuada que le permitió utilizar los últimos adelantos en tecnología para continuar sus actividades

de lucro, invirtió en los recursos financieros que requirió la implantación de nuevas técnicas en sus propiedades en lo que refiere al negocio azucarero:

Hacienda “Caracas” Terry invirtió hasta 28 000 pesos en una máquina de vapor, un molino que adquiere a Ross & Beanes, de Glasgow. La tecnología introducida en “Caracas” está avaluada en 67 500 pesos. Tiene una máquina sistema fabricada por New Ross para moler caña, un Donkey fábrica de Blake minero cuatro y medio para alimentar las calderas de vapor, un tacho sistema Colwell de nueve pies de diámetro (ambos aparatos modernos para la elaboración del azúcar). Otro Donkey o bomba de vacío para los aparatos anteriores. Seis defecadoras de doble fondo. Tres tachos sistemas Marechall con serpentinas de cobre. Un Donkey sistema Blake número 5 para elevar el guarapo crudo. Otro para elevar meladura. Cuatro centrífugos sistemas Heppsraith colgantes. Una máquina para hacer funcionar las centrífugas con cilindro de vapor de 12 pulgadas. Un gasómetro con su paila para depósito de gas.

Ingenio “Juraguá” tiene una máquina de moler caña, 4 calderas de vapor sistema Rood. Un sistema Kennell, un bociquete para cachaza sistema Kennell. Un tren Marichal compuesto de 9 piezas. (Avaluado todo en 35 000)

Hacienda “Teresa” A este inmueble se le introdujo una tecnología de punta para la época. Tiene una máquina de vapor vertical para moler caña. Sistema o fábrica M. Ross de Inglaterra con cilindro de vapor de 10 y 8 pulgadas. Voladora de 20 pies de diámetro. Catalina de 25 pies diámetro con su piñón y el eje de la misma que engancha catorce por unas revoluciones. Trapiche de 6 pies de largo por 23 cuartos de diámetro con sus guijos de acero y retranca de fricción (avaluado en 16000). Una máquina de vapor vertical para formar vacío sistema Bass con diez bombas sus conexiones de vapor de las pailas conectado al escape. Tubo aspirante de 6 pulgadas y el expelente de 8 (avaluado en 8500). Un triple efecto horizontal de hierro dulce sistema Bass con su condensador y calentador de guarapo. Las tuberías de guarapo y meladera de cobre y las de vapor de hierro fundido. Su recipiente para recoger los escapes de vapor. (avaluado en 19500). Un tacho para dar punto vertical sistema Bass con cinco serpentines dobles de tres pulgadas de diámetro (avaluado en 9000). 5 centrífugas Sistema Hepp-worth con su triturador y mezcla, máquina de diez caballos de fuerza para moverlas. Un Donkey sistema Blake (avaluado en 4500). Un tacho sistemas Marechall con serpentinas de hierro dulce con válvulas de vapor y trampa de vapor (avaluado en 1000). 4 calderas sistemas Balcock y Wilcox. Su Donkey Cumell número 4 (avaluado en 12000). Tres Donkey Blake (avaluado en 200).

El Ingenio “Limonos” La hacienda “Limonos” tiene 70 caballerías de terreno; 330 esclavos y 140 yuntas de bueyes; 1 máquina de vapor, 5 trenes de cochura y una capacidad invertida en 400. 000 pesos. Ésta fue transferida a su hijo Andrés, quién en 1865 había recibido de su padre una participación del 50% en la hacienda “Esperanza”. Terry le carga a su hijo 250 000 pesos contra su eventual participación en la herencia.

Ingenio “Palmasola” Tiene una tecnología avaluada en 28 600. Una máquina de vapor vertical y dos calderas de vapor, dos calderas de 150 cabezas de fuerza de vapor sistema Rook. Un bociquete sistema Niágara número tres.

El Ingenio “Santo Tomás” tiene una máquina de moler con cilindro de vapor de 14 pulgadas (avaluado en 9000), una caldera generadora de vapor de cinco pies de diámetro (avaluado en 2 700).

El Ingenio “Reparador” Tiene una máquina de moler con cilindro de vapor. Dos calderas generadoras de vapor y su calentador. Un tacho sistema Marichal con todas sus tuberías. Seis defecadoras de cobre con doble fondo avaluado en 16 200

Los cambios que acometió en la práctica en sus haciendas daban la idea de la renovación en la producción del azúcar que articulaba la tecnología más moderna con el esclavo, porque era evidente que en una sociedad colonial plantacionista y periférica no podía prescindirse del trabajo esclavo, sino articularlo al proceso de modernización, tecnificación, y las redes de intercambio tecnológico internacionales con países como Estados Unidos, Francia e Inglaterra principalmente, que lo proveen de asesoría técnica y el suministro de equipos para el desarrollo de la energía de vapor y el refinado del azúcar.

Por tanto, la modernización para las sociedades coloniales periféricas no se explicó únicamente por la progresiva asimilación de los patrones de la civilización capitalista, sino también por el intercambio de información tecnológica para hacer más eficiente y racional la explotación y la utilización del esclavo, la introducción de tecnología moderna y los conocimientos especializados entre redes de plantadores y fabricantes de maquinarias que se involucraron (Fernández-de- Pinedo et al., 2019).

De este modo, en los procesos de transferencia tecnológica, en las innovaciones en la transformación de la geografía de la producción, junto al esclavo también jugó un papel clave el capital humano, en particular de químicos e ingenieros, a lo largo del siglo XIX. “La empresa Derosne y Cail, fueron los grandes fabricantes de evaporadoras al vacío que ilustran este avance tecnológico promotores en

el desarrollo de los circuitos financieros en torno al azúcar” (Fernández de Pinedo, 2025, pp. 292)

En relación con esto último, los esclavizados trabajaron según una estricta gestión del tiempo y eficacia que se funden con los componentes artefactuales (piezas giratorias de la caña, la casa de cocción, la casa de separación y refinado, centros de procesamiento de las plantaciones, con tecnologías y aparatos modernos que trituran y exprimían el jugo de la caña; su transferencia a las calderas; la cocción, la eliminación de impurezas y la cristalización de los cristales de azúcar; el refinado; el centrifugado).

Debido a la enorme fortuna que amansó en la trata y la comercialización de azúcar, fue dueño del hotel Inglaterra y Consejero para Asuntos de las Antillas del Emperador Napoleón III, y a solicitud de este Tomás Terry participó con dos millones de dólares en acciones para la construcción del Canal de Suez. De modo que Terry se reconoce a través de las actividades que realizó como un burgués capitalista con la lógica y la mentalidad de ganar amplias ganancias en cualquiera de las actividades en que se enroló a partir de la explotación del esclavo, comportamiento que respondió a la lógica del capitalismo.

Evidentemente sus acciones y comportamiento tienen una orientación capitalista en un momento en que la sociedad da indicios de un tránsito hacia este modo de producción. Tomás Terry fue “de aquellas historias de familias y corporaciones que construyeron los grandes imperios azucareros: desde la burguesía del azúcar como los Beckford, Lascelles, Atkins hasta dinastías y compañías como Tate & Lylese” (Fernández de Pinedo, 2025, pp. 292). Para el año 1882 Terry se retiró de la vida activa y se mudó con su familia a París, ciudad que le abrió las puertas los últimos años de su vida. Muere en París en 1886. Se considera que en el año de su muerte era el hombre más rico de Cuba, América y Europa en el siglo XIX.

CONCLUSIONES

Tomás Terry es el resultado del proceso de reproducción del capitalismo en Cienfuegos, a partir de la introducción de elementos para su desarrollo en la villa que se sustenta en una manera producir moderna con trabajo esclavo para Cuba, fue pionero en la transferencia de saberes y la introducción de tecnología en la plantación esclavista como subsistema del capitalismo moderno.

El comercio de esclavos y el trasiego de mercancías fue la base de su fortuna, fue catalogado como un hombre de negocios hecho a sí mismo que no sólo desarrolla actividades económicas en la localidad sino las diversifica, logra las inversiones y promueve la innovación

colocándolo como uno de los hombres más importantes de Cienfuegos, Cuba y el mundo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Adorno, T & Horkheimer, M. (1944). *Dialéctica de la Ilustración*. Editorial Akal, S.A.

Aguilar Villanueva, L.F. (2020). Modernidad, racionalidad, efectividad: en conmemoración de Max Weber. *Es-piral (Guadalajara)*, 27(78-79), 9-45. <https://doi.org/10.32870/eees.v28i78-79.7204>

Barcia Zequeira, M.C. (2022). Caracterizando la trata ilegal en Cuba: espacios, redes y actores. *Revista Ayer*, 128 (4), 71-102. <https://revistasmarcialpons.es/revistaayer/article/view/caracterizando-la-trata-ilegal-en-cuba-espacios-redes-y-actores>

Carvajal Villaplana, A. (2005). La racionalidad tecnológica más allá de la razón instrumental. *Revista Filosofía de la Universidad Costa Rica*, XLIII (108), 75-88. <https://revista.ucr.ac.cr>

Díaz Canto, L. & Albuerne Mesa, M. (2005). *Cienfuegos y los Terry*. Editorial Mecenás

Domínguez Cabrera, D. (2022). Almacenes azucareros en el puerto de La Habana, 1840-1880. *Revista Pasado y Memoria*, (26), 199-220. <http://doi.org/10.14198/pasado.21742>

Edo y Llop, E. (1862). *Memoria histórica de Cienfuegos y su jurisdicción*. Imprenta Ucar García

Fernández de Pinedo, N. (2025). Azúcar: una historia de la civilización humana. *Illes i imperis*, (27), 291-293. <https://www.raco.cat/index.php/IllesImperis/article/download/9900689/527973>

Fernández-de-Pinedo, E. N., & Castro, B. R.J., & O ‘Sullivan, P. D. (2019). Technology transfer networks in the first industrial age: the case of Derosne & Cail and the sugar industry (1818–1871). *Business History*. <https://doi.org/10.1080/00076791.2018.1551365>

García Martínez, O. (1976-1977). Estudio de la economía cienfueguera desde la fundación de la colonia Fernandina de Jagua hasta mediados del siglo XIX. *Revista Islas*, (55-56), 119-146.

García Sánchez, S. & Moya Padilla, N. (2023). Comerciantes banqueros y redes de parentesco. Cienfuegos 1880-1920. *Redes. Revista Hispana Para El análisis De Redes Sociales*, 34(1), 87–102. <https://doi.org/10.5565/rev/redes.966>

González- Ripoll, MD. (2025). África en Cuba. Legados de la diáspora. *Revista Illes i Imperis* (27), 285-289. <https://www.raco.cat/index.php/IllesImperis/article/download/9900687/527972>

Marx, C. (1867). *El Capital. Tomo I*. Ediciones Luarna

Pacey, A. (1990). *La cultura de la tecnología*. Fondo de Cultura Económica

Rodrigo Alharilla, M. (2022). Beneficios y beneficiarios del comercio de esclavos en Cuba (1815-1867). *Revista Ayer*, 128 (4), 103-129. <https://revistasmarcialpons.es/revistaayer/article/view/beneficios-y-beneficiarios-del-comercio-de-esclavos-en-cuba-1815>

Rousseau, P. & Díaz de Villegas, P. (1920). *Memoria descriptiva, histórica y biográfica de Cienfuegos 1819-1919*. Establecimiento Tipográfico El Siglo XX

Rovira González, V. (1975-1976). Apuntes sobre la organización de la economía cienfueguera y significación de los franceses fundadores en ella. Introducción a la historia de Cienfuegos. *Revista Islas*, (52-53), 5-99.

Sharman, J.C & Zarakol, A. (2-mayo-2024). La esclavitud global en la creación de Estados y órdenes internacionales. *American Political Science Review*, 118 (2), 802-814. <https://doi.org/10.1017/S0003055423000424>

Sosa Amorós, O.I. (2011). *Tomás Terry Adams: comercio, política e ideología en Cienfuegos (1830-1882)*. (Tesis en opción al grado de Máster en Estudios Históricos y Antropología Sociocultural, Universidad de Cienfuegos)

Taylor Ely, R. (2001). *Cuando reinaba su Majestad el Azúcar*. Imagen Contemporánea

Tite Mallitasig, B. (enero-junio 2025). El impacto de la colonización española en los «indios»: eje de la discusión transatlántica en la *Revista Ecuatoriana* (1889-1890). Anuario de Estudios Americanos 82 (1), 1-22, e1071. <https://doi.org/10.3989/aea-mer.2025.1.1071>

Weber, M. (1904). *La ética protestante y el espíritu del capitalismo*. Editorial Alianza

Zeuske, M. (2018). Out of the Americas: Slave traders and the Hidden Atlantic in the Nineteenth Century. *Revista Atlantic Studies* 15 (1), 103-135. <https://doi.org/10.1080/14788810.2017.1411705>

CONFLICTO DE INTERESES:

No existen conflictos de intereses

Contribución de los autores bajo taxonomía CRediT:

Autor	Roles
Autor 1	Encargado de: Conceptualización, Metodología, Investigación, Curación de datos, Redacción, Validación, Visualización
Autor 2	Encargado de: Análisis forma, Supervisión, Escritura – borrador original, revisión y edición

Contribución de los autores

Universidad & Sociedad publica sus artículos bajo una licencia Creative Commons <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.es>

